



Allegato alla D. D. n. 1629/2025 - Prot. N112256 del 28/4/2025

**AVVISO DI SELEZIONE PER L'AMMISSIONE AL LABORATORIO DI DIDATTICA ATTIVA**  
**"CA' FOSCARI LABORATORIO DI DIDATTICA ATTIVA – La nave di Teseo: Laboratorio galleggiante per futuri possibili"**  
**(abbr. "CLab La nave di Teseo")**

**ART. 1 – PRESENTAZIONE E FINALITÀ**

1. L'Università Ca' Foscari Venezia in collaborazione con ACTV S.p.A., attiva il seguente laboratorio: **"Ca' Foscari Laboratorio di Didattica Attiva – La nave di Teseo: Laboratorio galleggiante per futuri possibili"** (abbr. **"CLab La nave di Teseo"**).

L'iniziativa è parte del progetto "Ecosistema Innovazione - Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem (iNEST)" che si inserisce nell'ambito del più ampio programma del PNRR, Missione 4 Istruzione e ricerca, Componente 2 - Dalla ricerca all'impresa, Investimento 1.5 finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU, per la creazione e il rafforzamento di "Ecosistemi dell'innovazione" sul territorio nazionale.

Il progetto "Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem (iNEST)" prevede che l'Università Ca' Foscari Venezia - Centro Temporaneo Progetto Ecosistema dell'Innovazione - sia coinvolta nella realizzazione delle Cross Cutting Activities (attività trasversali) CC4 - Education & Longlife Learning che si articola in quattro diverse attività, ovvero INNOVATIVE EDUCATION INITIATIVES & PILOT-PROJECTS, MINORS, CHALLENGES e LIFE-LONG LEARNING COURSES. Nell'ambito dell'attività denominata CHALLENGES è stato stabilito di articolare un percorso di didattica attiva per indagare la sostenibilità dell'utilizzo di un mezzo di locomozione acquatico in disuso per l'organizzazione di iniziative culturali e artistiche in Laguna di Venezia.

I docenti proponenti sono:

- il prof. Fabrizio Panozzo, Venice School of Management, Università Ca' Foscari Venezia, Responsabile Scientifico del CLab La nave di Teseo;
- il prof. Shaul Bassi, Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati, Università Ca' Foscari Venezia, Responsabile Scientifico del CLab La nave di Teseo.

Il **tema del Laboratorio** è di seguito specificato:

*Nella laguna di Venezia, dove il passato e il futuro galleggiano sospesi, questo Clab prende vita: La Nave di Teseo, un esperimento poetico e economico che punta a trasformare un battello del trasporto pubblico in un laboratorio itinerante del nostro tempo. Come la nave di Teseo che interrogava l'identità attraverso il cambiamento materiale, questa imbarcazione diventa metafora vivente dell'Antropocene, dove ogni sostituzione di componenti è un atto filosofico e ogni innovazione tecnologica una domanda sul rapporto tra umanità, cultura e ambiente.*

*La nave di Teseo, secondo il mito, fu conservata per generazioni ad Atene come reliquia: man mano che le vecchie assi marcivano venivano sostituite con legname nuovo. I filosofi si chiesero: quando tutte le parti sono state rimpiazzate, è ancora la stessa nave?*

*Questo interrogativo, che per secoli ha appassionato pensatori, viene ora rivolto agli studenti di Ca' Foscari prendendo forma concreta nelle acque veneziane. Un battello del trasporto pubblico, che per decenni ha solcato le rotte lagunari, diventa il soggetto di una metamorfosi che interroga il rapporto tra identità e cambiamento. Come nell'antico paradosso, la sfida è trasformare radicalmente l'imbarcazione mantenendone intatta l'anima.*

*La riconversione ecologica diventa così un atto filosofico oltre che tecnico. Ogni contenuto ripensato e integrato è un'occasione per riflettere su cosa renda un oggetto sé stesso. Venezia, città che da sempre vive in precario equilibrio tra conservazione e innovazione, è lo scenario perfetto per questo esperimento. La nave trasformata incarna la sfida del nostro tempo: come cambiare tutto senza perdere noi stessi? Come navigare la transizione ecologica senza smarrire il senso di comunità e appartenenza?*

*Questo laboratorio galleggiante non offre risposte definitive, ma crea lo spazio fisico e concettuale per cercarle insieme. Diventa luogo dove la sostenibilità si fa esperienza concreta, dove il paradosso antico incontra le urgenze moderne, e dove ogni visitatore è invitato a porsi la domanda: cosa rende davvero sostenibile un cambiamento?*



*Come la nave di Teseo, che pur trasformata rimane simbolo del legame tra Atene e il suo eroe, questo battello rigenerato vuole diventare il simbolo di un nuovo patto tra Venezia e il suo futuro sostenibile. Perché la sostenibilità vera, ci insegna il paradosso, non sta nel conservare staticamente, ma nel saper evolvere mantenendo intatto ciò che davvero conta.*

Il **CLab** comprende attività didattiche innovative che coinvolgono studenti e studentesse in un ambiente stimolante e multidisciplinare, pensato anche per incoraggiare un approccio imprenditivo e per favorire lo sviluppo di progetti di innovazione, in relazione ai punti di forza dell'Università e dei territori di riferimento. Il CLab rientra nel campo dell'“*entrepreneurship education*”, che è definita come la creazione di luoghi di apprendimento dove si sviluppano abilità e modi di pensare volti alla trasformazione di idee creative in azioni imprenditoriali, all'incoraggiamento di comportamenti intraprendenti, allo sviluppo dell'inventività di studenti e studentesse per far fronte al costante cambiamento nel mondo del lavoro, della società in generale e dell'ambiente che ci circonda.

**I laboratori non richiedono competenze specifiche, sono compatibili con qualsiasi tipo di formazione pregressa e prevedono il coinvolgimento di studenti e studentesse attraverso forme di partecipazione attiva e metodi non convenzionali. Durante i laboratori, i/le partecipanti lavoreranno in team interdisciplinari e saranno seguiti da mentor, tutor ed esperti/e del settore, con l'obiettivo di tradurre idee, osservazioni e intuizioni in progetti e scenari innovativi.**

Il “CLab La nave di Teseo”, ha quattro finalità principali:

- l'ideazione di **progetti innovativi** in risposta a sfide attuali;
- il rafforzamento di un **network locale e internazionale** per l'innovazione, attraverso lo sviluppo di idee, la promozione della sostenibilità territoriale e la creazione di relazioni tra università, istituzioni, imprese ed associazioni del territorio.
- lo sviluppo di **competenze trasversali**, quali capacità di ascolto, empatia, lavoro in squadra, gestione del tempo e dello stress, gestione del conflitto, comunicazione efficace, *storytelling*, *public speaking*, e altre abilità utili ai giovani per inserirsi nel mondo del lavoro;
- il trasferimento di **metodologie** quali *Design Thinking*, Ricerca sociale, *Business Modelling*, gestione dei progetti.

2. Il laboratorio è interamente previsto **in presenza dal 16 maggio al 27 maggio 2025 presso gli spazi di ACTV S.p.A.** e altre strutture dell'Università Ca' Foscari idonee alle specifiche attività previste. Il Laboratorio si svolgerà in 7 giornate complessive: la prima mezza giornata sarà dedicata al Kick off Meeting con l'introduzione al tema e alla sfida progettuale, 5 giornate di lavoro full time saranno dedicate allo svolgimento delle attività previste dal laboratorio, l'ultima mezza giornata sarà dedicata alle presentazioni finali. Gli **obblighi di frequenza** sono specificati al successivo art. 7.

3. L'impegno complessivo previsto è quantificabile in **42 ore**. Le attività del Laboratorio si svolgeranno normalmente dalle 09:30 alle 13:00 e dalle 14:00 alle 17:30, mentre il Kick off Meeting e l'evento finale si svolgeranno nella sola mattinata.

#### Strutturazione del laboratorio e calendario delle attività:

| Data      | Giorno    | Orario                       |
|-----------|-----------|------------------------------|
| 16/5/2025 | venerdì   | 09:30 - 13:00                |
| 19/5/2025 | lunedì    | 09:30 - 13:00; 14:00 - 17:30 |
| 20/5/2025 | martedì   | 09:30 - 13:00; 14:00 - 17:30 |
| 21/5/2025 | mercoledì | 09:30 - 13:00; 14:00 - 17:30 |
| 22/5/2025 | giovedì   | 09:30 - 13:00; 14:00 - 17:30 |
| 26/5/2025 | lunedì    | 09:30 - 13:00; 14:00 - 17:30 |
| 27/5/2025 | martedì   | 09:30 - 13:00                |



Il programma dettagliato sarà messo a disposizione dei partecipanti precedentemente l'avvio delle attività e potrà subire delle variazioni di luoghi, date e orari durante il corso del laboratorio.

Gli eventuali aggiornamenti saranno tempestivamente comunicati ai partecipanti.

#### ART. 2 – DESTINATARI E REQUISITI DI AMMISSIONE

1. Ciascun **laboratorio** è aperto a **20 partecipanti**, studenti/esse universitari/e, giovani laureati/e, diplomati/e ITS provenienti dall'Università Ca' Foscari Venezia e da altri Atenei e da istituzioni AFAM (Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica).
2. Sono ammessi alla selezione studenti/esse iscritti/e ad Atenei stranieri e laureati/e in possesso di titolo conseguito all'estero, purché riconosciuto idoneo, ai soli fini del presente avviso.
3. Le attività del **laboratorio** si svolgono prevalentemente in italiano; è pertanto richiesta la padronanza della lingua italiana. È inoltre raccomandata la conoscenza della lingua inglese almeno a livello B1, in quanto l'interazione tra i partecipanti nei gruppi potrebbe richiedere anche l'uso della lingua inglese.
4. È ammessa la partecipazione alla selezione anche a coloro che abbiano partecipato ad altri laboratori di apprendimento attivo presso l'Ateneo. Tuttavia, a prescindere dal punteggio da essi conseguito, sarà data priorità ai candidati che non hanno svolto altri laboratori di apprendimento attivo presso l'Ateneo.

#### ART. 3 – MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE E SCADENZE

1. La domanda di partecipazione al **laboratorio** deve essere presentata **entro le ore 11:00 del 07 maggio 2025**, compilando il modulo online al seguente link: <https://apps.unive.it/domandeconcorso/accesso/clab-lanavediteseo>. La candidatura online potrà essere modificata successivamente, fino alla data di scadenza del bando. Ai fini della valutazione sarà considerata l'ultima versione caricata.
2. Nella procedura di candidatura online sarà richiesto caricare, pena l'esclusione dalla selezione:
  - un **Curriculum Vitae aggiornato** in formato PDF;
  - una **phototessera**;
  - una **lettera motivazionale**, in formato PDF, o un **link ad un video caricato su YouTube**, in cui venga descritto: la motivazione che ha condotto il/la candidato/a ad iscriversi al CLab e come può arricchire il suo percorso di studi. Inoltre, illustri un progetto ideato o già sviluppato concretamente dal/la candidato/a (di qualsiasi natura) oppure un progetto professionale o di ricerca che il/la candidato/a vorrebbe intraprendere nel futuro o che ha suscitato il suo interesse.

La lettera dovrà avere una lunghezza massima di 3.000 caratteri, spazi inclusi. Il video dovrà avere una durata massima di 3 minuti.

3. Il/La candidato/a dovrà accertarsi di aver caricato correttamente tutta la documentazione richiesta. L'Università declina ogni responsabilità derivante da allegati danneggiati o non consultabili o mancanti.

#### ART. 4 – SELEZIONE

1. La selezione dei partecipanti al **laboratorio** sarà effettuata da un'apposita commissione di selezione, nominata dal Dirigente dell'Area Didattica e Servizi agli Studenti dell'Università Ca' Foscari Venezia.
2. La commissione di selezione dispone complessivamente di **80 punti** così suddivisi:
  - **Valutazione del Curriculum Vitae (max 20 punti) con riferimento al percorso di studi, ad eventuali esperienze lavorative, ad altre competenze utili ai fini della partecipazione al laboratorio**
  - **Valutazione della lettera motivazionale o del video (max 30 punti)**
  - **Eventuale colloquio (max 30 punti)**
3. L'eventuale **colloquio**, se confermato dalla commissione di selezione, avrà luogo presso gli spazi dell'Università Ca' Foscari Venezia e/o in modalità telematica. Conferma di data, orario e luogo di svolgimento dello stesso sarà comunicato ai partecipanti tramite l'indirizzo e-mail indicato dal candidato.
4. Fatto salvo quanto indicato al precedente art. 2, comma 4, a parità di punteggio precederanno i/le candidati/e con minore età.



5. La graduatoria finale degli ammessi al laboratorio sarà pubblicata alla pagina <https://www.unive.it/pag/44584/> a partire dal 7 maggio 2025.

6. Il giudizio della commissione di selezione è da ritenersi insindacabile.

#### ART. 5 – AMMISSIONE

1. Entro le ore 12:00 del 12 maggio 2025, i/le candidati/e ammessi/e al laboratorio dovranno far pervenire all'indirizzo e-mail [clab@unive.it](mailto:clab@unive.it), una dichiarazione di accettazione o di rinuncia alla partecipazione al laboratorio.

2. In caso di rinuncia o di mancata risposta entro la scadenza di cui al comma 1, saranno chiamati i/le candidati/e idonei/e secondo l'ordine di graduatoria. La comunicazione di ripescaggio verrà inviata direttamente al/alla candidato/a, esclusivamente all'indirizzo e-mail o al numero di telefono indicati nella domanda di partecipazione.

#### ART. 6 – RISORSE, BENEFICI E PREMI PER I PARTECIPANTI

1. Ai partecipanti che abbiano frequentato almeno l'80% di tutte le ore previste in presenza del "CLab La nave di Teseo", sarà conferita **un'attestazione per l'attività svolta e il relativo open badge**, attestato digitale che certifica le conoscenze, le competenze e le abilità acquisite con la partecipazione.

2. Al termine del laboratorio, un'apposita giuria, opportunamente nominata, valuterà gli output presentati dai gruppi, tenendo conto dei seguenti aspetti, in maniera ponderata: **idea progettuale e innovatività; fattibilità e applicabilità; lavoro di gruppo e presentazione finale**. Il gruppo più meritevole, secondo l'esito della valutazione, sarà proclamato vincitore durante l'evento finale di conclusione del laboratorio.

#### ART. 7 – FREQUENZA E RITIRO

1. La frequenza al **laboratorio** da parte dei partecipanti è **obbligatoria, sia in presenza sia online; sono consentite assenze giustificate nel limite** pari al 20% delle ore previste in presenza e online. Il mancato rispetto degli obblighi di frequenza preclude il rilascio dei riconoscimenti previsti.

Nel caso non sia possibile la frequenza per sostenere un esame del proprio corso di laurea, l'assenza non sarà contabilizzata.

2. Si può presentare in qualsiasi momento domanda di ritiro dal **laboratorio**. La domanda è irrevocabile e deve essere inviata all'indirizzo e-mail [clab@unive.it](mailto:clab@unive.it).

3. Nel caso di ritiro, non è ammesso il riconoscimento neanche parziale delle attività già svolte sotto forma di crediti, né sotto forma di attestato di partecipazione.

#### ART. 8 – PROPRIETÀ INTELLETTUALE E PATTO D'AULA

1. La proprietà intellettuale/industriale di eventuali nuove scoperte, invenzioni, caratteristiche tecniche o modelli di business sviluppati dai partecipanti durante il **laboratorio** e applicati ai prodotti/servizi dei partner rimane di proprietà esclusiva dei partecipanti.

2. I partecipanti al **laboratorio** si impegnano ad aderire al laboratorio sottoscrivendo un patto d'aula, cioè un documento che regola i termini, le modalità e le condizioni in cui saranno svolte le attività all'interno dello stesso, tra cui la proprietà intellettuale, la riservatezza dei dati forniti dai partner coinvolti, la regolazione dei rapporti con i partner e all'interno dei gruppi, l'autorizzazione al trattamento della propria immagine e il diritto alla privacy.

3. L'Università Ca' Foscari Venezia non tollera molestie e/o discriminazioni basate su razza, etnia, lingua, religione, orientamento sessuale, età, disabilità, apparenza fisica, opinioni politiche, condizioni personali e sociali.

#### ART. 9 – TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

1. Il trattamento dei dati personali trasmessi dai candidati con le domande di partecipazione all'avviso di selezione, avviene in conformità a quanto previsto dalla normativa nazionale e comunitaria applicabile (Regolamento UE 2016/679). L'informativa relativa al trattamento dei dati personali è consultabile alla pagina del sito web di Ateneo <https://www.unive.it/pag/36550/>.

#### ART. 10 – RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO E CONTATTI



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

**Università Ca' Foscari Venezia**  
Dorsoduro 3246, 30123 Venezia  
P.IVA 00816350276 - CF 80007720271  
[www.unive.it](http://www.unive.it)

1. Il responsabile del procedimento, ai sensi e per gli effetti della Legge n. 241/1990, è il dott. Matteo Ferrini, Direttore dell'Ufficio Offerta Formativa - ADiSS dell'Università Ca' Foscari Venezia.
2. Per informazioni e chiarimenti contattare e-mail: [clab@unive.it](mailto:clab@unive.it) – tel.: 041 234 7035.

Venezia,

Area Didattica e Servizi agli Studenti

Il Dirigente

Dott. Mauro Cannone